



www.massira.jo

التخطيط التربوي الاستراتيجي

الأستاذ الدكتور
أحمد علي الحاج محمد



رقم التصنيف : 377.203
المؤلف ومن هو في حكمه : أحمد علي الحاج محمد
عنوان الكتاب : التخطيط التربوي الاستراتيجي الفكر والتطبيق
رقم الإيداع : 2010/7/2662
الواصفات : التخطيط التربوي / الإدارة التربوية
بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على اشرطة
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2011م - 1432هـ

الطبعة الثانية 2016م - 143هـ



عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي هاتف : 962 6 5627049 فاكس : 962 6 5627059
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : 962 6 4640950 فاكس : 962 6 4617640
صندوق بريد 7218 عمان - الأردن 11118

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والخراج : دائرة الانتاج

www.massira.jo

التخطيط التربوي الإستراتيجي الفكر والتطبيق

Planning of
Educational Strategic

الأستاذ الدكتور
أحمد علي الحاج محمد



الفهرس

المقدمة 9

الفصل الأول

التخطيط الاستراتيجي: نهج الإدارة الحديثة

تمهيد 25
أولاً: التفكير الاستراتيجي خصائصه ومبرراته 26
ثانياً: التفكير الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي 33
ثالثاً: التخطيط الاستراتيجي نهج وأسلوب الإدارة الحديثة 36
رابعاً: مفهوم التخطيط الاستراتيجي والمفاهيم المرتبطة به 44
مراجع الفصل الاول وهوامشه 61

الفصل الثاني

أساسيات التخطيط التربوي الاستراتيجي

أولاً: الاتجاهات الحديثة في التخطيط الاستراتيجي 69
ثانياً: أهمية التخطيط التربوي الاستراتيجي ودواعيه 71
ثالثاً: أهداف التخطيط التربوي الاستراتيجي ووظائفه 76
رابعاً: مقومات التخطيط التربوي الاستراتيجي 79
خامساً: مداخل التخطيط التربوي الاستراتيجي 88
سادساً: استراتيجيات التخطيط التربوي الاستراتيجي 91
سابعاً: مستويات التخطيط التربوي الاستراتيجي وأنماطه 93

ثامناً: حاجة المؤسسات التعليمية للتخطيط التربوي الاستراتيجي 95
مراجع الفصل الثاني وهوامشه 101

الفصل الثالث

الأساليب المستقبلية الرئيسة للتخطيط التربوي الاستراتيجي

أولاً: أهمية الأساليب المستقبلية للتخطيط التربوي الاستراتيجي وأنماطها 105
ثانياً: أسلوب تقدير الطلبة الملتحقين بالتعليم في المستقبل 110
ثالثاً: أسلوب تقدير النفقات المستقبلية في التعليم 121
رابعاً: أساليب قياس الكفاية الداخلية الكمية والكيفية 131
خامساً: أسلوب التخطيط الشبكي بيرت/ المسار الحرج 146
سادساً: أسلوب إعادة الهندسة الإدارية والأكاديمية في التعليم 168
سابعاً: أسلوب بطاقة قياس الأداء المتوازن في التعليم 203
مراجع الفصل الثالث وهوامشه 211

الفصل الرابع

المواصفات والشروط اللازمة لعمليات بناء

التخطيط التربوي الاستراتيجي

المقدمة 221
أولاً: استقراء المنظور المستقبلي 222
ثانياً: صياغة الاستراتيجية 228
تعيين التوجهات الاستراتيجية 229
التحليل البيئي 239
التحليل الاستراتيجي واختيار البديل المناسب 247

256.....	ثالثاً: وضع الخطة الاستراتيجية
271.....	رابعاً: تنفيذ الخطة الاستراتيجية ومتابعة تنفيذها وتقويمها
276.....	خامساً: المراجعة الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية
280.....	مراجع الفصل الرابع وهوامشه

الفصل الخامس

مراحل التخطيط التربوي الاستراتيجي في المؤسسات التعليمية

287.....	تمهيد
290.....	أولاً: استقراء التوجهات الاستراتيجية
293.....	ثانياً: مراحل بناء خطة استراتيجية لمؤسسة تعليمية
294.....	المرحلة الأولى: التخطيط للتخطيط
299.....	المرحلة الثانية: تعيين التوجهات الاستراتيجية
340.....	المرحلة الثالثة: وضع الخطط التفصيلية التنفيذية
359.....	المرحلة الرابعة: توفير متطلبات تنفيذ الخطة وتهيئة البيئة المؤسسة للتنفيذ
362.....	المرحلة الخامسة: تنفيذ الخطة الاستراتيجية وتوحيدها
365.....	المرحلة السادسة: المتابعة والتقويم
367.....	مراجع الفصل الخامس وهوامشه

الفصل السادس

معوقات التخطيط التربوي الاستراتيجي

و ضمانات نجاحه في المؤسسات التعليمية

381.....	تمهيد
381.....	أولاً: أوجه القصور في التخطيط الاستراتيجي

383.....	ثانياً: العوائق الناشئة من الأوضاع المحيطة بالتخطيط الاستراتيجي
385.....	ثالثاً: ضمانات الإعداد الجيد للخطة الاستراتيجية وتنفيذها وتقييمها
388.....	رابعاً: توافر الدعم السياسي والإداري والإعلامي للخطة الاستراتيجية
391.....	مراجع الفصل السادس وهوامشه